

TECHCHEFEN 2027: DIGITAL OCH INTERAKTIV KONFERENS

DE SVÅRA BESLUTEN

2 februari 2027
Digital och interaktiv konferens

08:30 - 09:00 Logga in och upptäck den digitala plattformen

09:00 - 09:05 Inledning

Talare



ELLIOT KLINT

Moderator och chefredaktör,
Techtidningen

Elliot Klint är chefredaktör för Techtidningen och bevakar hur teknik, ledarskap och affärsbeslut förändrar svenska företag och offentlig sektor. I intervjuer och fördjupningar möter han it-chefer och andra beslutsfattare kring frågor som AI, cybersäkerhet, moln och digitalisering. Som moderator för Techchefen leder han samtalen med fokus på konkreta vägval, följdfrågor och erfarenheter som deltagarna kan använda i den egna verksamheten.

09:05 - 09:35 Prioritering på riktigt: konsten att välja bort

Behoven är större än resurserna. För it-ledningen räcker det därför inte att välja vilka satsningar som ska genomföras. Minst lika viktigt är att avgöra vad som får vänta och vad organisationen ska sluta göra. Peter Muld delar sina erfarenheter av att tydliggöra prioriteringar och omsätta principer för investeringar och bortval i praktiken.

Talare



PETER MULD

CIO, Ica Gruppen

Peter Muld är CIO på Ica Gruppen och Ica Sverige med bakgrund inom både affärsutveckling och it. Sedan han kom till Ica 2016 har han bland annat varit koncernens digitalchef och ansvarat för strategi och transformation inom Ica Sverige. Tidigare arbetade han med digital transformation på SAS. Han har erfarenhet av att samla it-organisationer, förändra arbetssätt och koppla teknikbeslut till verksamhetens prioriteringar.

09:35 - 10:05 Standardiseringens pris

Gemensamma plattformar kan sänka kostnader, förenkla förvaltningen och ge bättre kontroll. Samtidigt kan de begränsa verksamhetens handlingsfrihet. Helena Csarmann delar erfarenheter av hur Schibsted resonerar kring vad som bör standardiseras, var flexibiliteten behöver finnas kvar och hur it-ledningen kan

väga dagens effektivitet mot morgondagens behov.

Talare



HELENA CSARMANN
CIO, Schibsted

Helena Csarmann är CIO på Schibsted och har tidigare ansvarat för koncernens infrastrukturlösningar inom Enterprise Technology. Där omfattade uppdraget utveckling och förvaltning av den tekniska infrastrukturen i nära samarbete med verksamheten. Hon har erfarenhet av att förena gemensamma tekniska lösningar med olika verksamheters behov. På Techchefen delar hon perspektiv på standardisering, handlingsfrihet och hur dagens it-beslut påverkar möjligheterna att utvecklas framåt.

10:05 - 10:35 Bygga själv eller köpa in: så drar du gränsen

Vilken kompetens behöver finnas i den egna organisationen och när är en extern partner rätt val? Clas Artvin delar erfarenheter från OKQ8:s vägval kring egen utveckling, inköp och samarbeten. Fokus ligger på vilka förmågor som behöver finnas nära verksamheten för att behålla kontroll, tempo och förståelse för behoven. Interaktivt: Du får ta ställning till konkreta exempel och placera olika förmågor i fyra kategorier: äga själv, köpa, partnerskap eller osäkert. Därefter jämförs deltagarnas val med hur OKQ8 resonerar.

Talare



CLAS ARTVIN
CIO, OKQ8

Clas Artvin är CIO på OKQ8 och har över 25 års erfarenhet från it-branschen. Han har tidigare varit CIO på både Apoteket och SJ samt haft ledande roller inom H&M:s koncerngemensamma it och it-styrning. Med erfarenheter från handel, transporter och apoteksverksamhet har han arbetat med förändring i organisationer där tekniken är central för den dagliga verksamheten. Hans bakgrund omfattar såväl strategisk styrning som genomförande av större förändringar.

10:35 - 11:00 Kaffepaus och bensträckare

11:00 - 11:30 Folksam moderniseringsval: systemen som får stanna

Gamla system är inte automatiskt dåliga system. Men äldre teknik kan göra förvaltningen dyrare, försvåra kompetensförsörjningen och bromsa utvecklingen. Daniel Ejderberg delar med sig av hur Folksam resonerar kring vilka system som måste moderniseras, vilka som kan leva vidare och hur organisationen undviker att försöka göra allt på en gång.

Talare



DANIEL EJDERBERG
CIO, Folksam

Daniel Ejderberg är CIO på Folksam och återvände till bolaget 2025 efter att ha varit it-chef på Afa Försäkring och Enento Group. Han har erfarenhet av att leda it-verksamhet inom försäkring och finansiell information, med krav på både stabila leveranser och förnyelse. På Folksam leder han arbetet vidare med en förändrad it-organisation, nya arbetssätt och en gemensam agil modell som ska knyta utvecklingen närmare verksamhetens mål.

11:30 - 12:00 Sluta digitalisera ensam

Vad kan kommuner och företag vinna på att utveckla mer tillsammans? I Sundsvall kopplas arbetet med digitalisering närmare näringslivsutvecklingen, bland annat genom den lokala AI-kommissionen. Marcus Matteby och Olivia Åsberg delar erfarenheter av samarbete över organisationsgränser, gemensam utveckling och öppen källkod. De berättar hur arbetet kan stärka både kommunernas verksamheter och det lokala näringslivet, och vilka förutsättningar som behövs för att komma vidare från ambition till gemensamma lösningar.

Talare



MARCUS MATTEBY
CIO för Sundsvalls och Ånge kommuner

Marcus Matteby leder den gemensamma it-organisationen för Sundsvalls och Ånge kommuner. Han har tidigare arbetat på bland annat Tieto, Telia och Försäkringskassan och har varit ledamot i regeringens AI-kommission. År 2024 utsågs han till Årets CIO. I kommunernas digitaliseringsarbete driver han frågor om öppen källkod, gemensam utveckling och hur offentlig sektor kan använda sina resurser bättre genom att dela lösningar och kompetens.



OLIVIA ÅSBERG
Näringslivschef i Sundsvalls kommun

Olivia Åsberg är näringslivschef i Sundsvalls kommun och har tidigare varit regionchef på Handelskammaren Mittsverige. Hon arbetar med företagens förutsättningar att växa och med samverkan mellan näringsliv, offentlig sektor och akademi. Hon medverkar också i arbetet kring Sundsvalls lokala AI-kommission, där frågor om kompetens, investeringar och digital infrastruktur möts. Hennes perspektiv knyter samman teknisk utveckling med näringslivets behov och regionens långsiktiga utveckling.

12:00 - 13:00 Lunchpaus

13:00 - 13:00 Efter lunch: liveprogram eller workshop

Följ liveprogrammet om cyberrisk och molnval, eller välj en sammanhängande workshop om att genomföra förändring i en it-verksamhet. Klockan 14.50 samlas alla igen för dagens gemensamma avslutning.

13:00 - 13:30 Cyberrisk på riktigt: allt kan inte skyddas lika mycket

Vad behöver skyddas först när resurserna inte räcker till allt? Sofia Staaf Frederiksen delar erfarenheter av att väga säkerhet, verksamhetsnytta, juridiska krav och beredskap mot varandra. Ett pass om att prioritera säkerhetsarbetet och göra riskerna begripliga för dem som ska fatta besluten.

Talare



SOFIA STAAF FREDERIKSEN
CISO, Apoteket

Sofia Staaf Frederiksen är CISO på Apoteket, där hon leder arbetet med informations- och cybersäkerhet. Hon har en bakgrund från bland annat Försvarsmakten, Riksbanken och Ericsson och erfarenhet av riskhantering och säkerhetsstyrning i komplexa organisationer. Hon har också bidragit till internationellt standardiseringsarbete genom SIS. En återkommande fråga i hennes arbete är hur säkerhetskrav blir begripliga och användbara i verksamheten och ger stöd för ledningens prioriteringar.

13:30 - 14:00 Vad ska avgöra ditt molnval?

Pris är bara en del av molnvalet. Funktionalitet, prestanda, juridik och kontroll påverkar också vilken lösning som passar verksamheten. Joakim Öhman går igenom avvägningarna mellan europeiska molnalternativ och de stora globala molnleverantörerna. Vad behöver du undersöka före beslutet, vilka kompromisser innebär alternativen och hur bedömer du möjligheten att byta leverantör längre fram?

Talare



JOAKIM ÖHMAN
Vd, Elastx

Joakim Öhman är vd och medgrundare av den svenska molnleverantören Elastx. Han har varit med och byggt upp bolagets molnplattform med öppen källkod som grund och drift i Sverige. Hans arbete kretsar kring infrastrukturen bakom affärskritiska digitala tjänster och de krav som ställs på säkerhet, tillgänglighet och kontroll över data. Han bidrar med leverantörens perspektiv på molnval, tekniska beroenden och möjligheten att flytta mellan olika lösningar.

14:00 - 14:30 Programpunkt meddelas senare

Innehåll och talare meddelas senare.

13:00 - 14:30 Från teknikbeslut till nya arbetssätt: så får du organisationen med dig

Ett nytt system eller en gemensam plattform förändrar inte verksamheten på egen hand. Hur kan du som ledare få fart på ett initiativ som har stagnerat, när olika behov krockar eller förändringen möter motstånd? I den här interaktiva workshopen arbetar du med konkreta scenarier där teknikbeslut ska omsättas i nya arbetssätt. Du får också verktyg för att utveckla ditt eget ledarskap i förändring. Hur du leder påverkar hur organisationen agerar. Om verksamheten ska förändras behöver därför också ledarskapet utvecklas. Frågan är: vad behöver du själv göra annorlunda för att få förändringen att hända?

Talare



MARIA FRÄNDEGÅRD
Transformation Lead &
Executive Advisor

Maria Frändegård är förändringsledare och rådgivare till chefer och ledningsgrupper med över 20 års erfarenhet av förändringsarbete och strategisk kommunikation. Hon stödjer organisationer när beslut ska omsättas i nya arbetssätt, särskilt när motstånd, konflikter eller bristande tillit försvårar genomförandet. Hennes arbete fokuserar på hur ledare skapar tydlig riktning, fördelar ansvar och ger medarbetarna förutsättningar att agera. Hon är också certifierad förändringsledare.

14:30 - 14:50 Kaffepaus och bensträckare

14:50 - 15:20 Vilka it-roller behöver du egentligen 2027?

När AI tar över vissa arbetsuppgifter behöver it-ledningen tänka igenom både roller och kompetens. Vad behöver organisationen bli bättre på, och när är det klokare att utveckla befintliga medarbetare än att rekrytera nya specialister? Eleonore Hammare delar sina erfarenheter av hur kompetensbehoven

förändras och vad det betyder för it-organisationens sammansättning.

Talare



ELEONORE HAMMARE
CIO, Inera

Eleonore Hammare är CIO och avdelningschef för it och arkitektur på Inera. Hon har arbetat med it sedan slutet av 1990-talet och haft chefsuppdrag inom bland annat Länsförsäkringar, Region Sörmland och Region Stockholm. Hennes erfarenhet omfattar organisationsförändringar, it-styrning och verksamhetskritiska leveranser. På Inera arbetar hon med digital infrastruktur för välfärden, där utveckling och innovation behöver förenas med säkerhet, tillgänglighet och samarbete mellan flera kompetensområden.

15:20 - 15:50 **AI:s resursnota: nytta, kostnad och klimat**

AI kräver energi, infrastruktur och pengar. Hur avgör du vilka användningsområden som motiverar resurserna och hur avancerad lösningen behöver vara? Pernilla Ramslöv tar upp hur it-ledningen kan väga verksamhetsnytta och prestanda mot kostnader, klimatpåverkan och resursförbrukning, och när en mindre AI-modell kan räcka.

Talare



PERNILLA RAMSLÖV
Grundare, CIOCO2

Pernilla Ramslöv är entreprenör, grundare av NOX Consulting och en av initiativtagarna till CIOCO2. Hon har över 20 års erfarenhet från it-branschen och arbetar genom CIOCO2 med att öka kunskapen om digitaliseringens klimatpåverkan. Initiativet samlar beslutsfattare och utvecklar stöd för organisationers hållbarhetsarbete inom it. Hennes fokus ligger på hur teknikval, ledarskap och ansvar kan bidra till att göra hållbarhet till en del av it-verksamhetens beslut.

15:50 - 16:20 **När alla kan bygga: hur mycket ska du släppa loss?**

Errol Norlum har byggt upp och skalat AI-verksamhet inom H&M, Vodafone och Nordea. Med AI som kodhjälp kan fler i verksamheten utveckla egna verktyg, vilket ställer it-chefen inför nya vägval. Hur mycket ska medarbetarna få bygga själva, och när behöver it ta över? Errol Norlum ger perspektiv på hur it-ledningen kan väga snabbare utveckling och större handlingsfrihet mot kraven på säkerhet, kvalitet och långsiktigt ansvar.

Talare



ERROL NORLUM
Chief Data and AI Officer,
Advania

Errol Norlum är Chief Data & AI Officer på Advania Sverige och har tidigare lett AI-arbetet inom H&M Group samt arbetat med datavetenskap på Vodafone. Han grundade AI-konsultbolaget The AI Framework, som Advania förvärvade 2025. Hans erfarenhet omfattar att bygga AI-organisationer och föra in tekniken i företagets kärnverksamhet. Han arbetar med frågor om AI-strategi, kompetens och hur organisationer kan omsätta tekniska möjligheter i praktisk verksamhetsnytta.